



Program Operațional Capacitate Administrativă
Proiect *DINAMIC* – Dâmbovița – interacțiuni la nivel
administrativ între modernizare, interconectivitate,
competențe - cod SMIS 135834
Beneficiar : Consiliul Județean Dâmbovița

DESCRIERE activitate si subactivitate A3 – SA3.2

A3.2 Planul Strategic Instituțional 2021- 2023 elaborat la nivelul Consiliului Județean Dâmbovița

Planul Strategic Instituțional (PSI) este un document de management și de programare bugetară internă a Consiliului Județean Dâmbovița, dezvoltat în concordanță cu documentele strategice existente la nivelul acestuia. **Planul Strategic Instituțional (PSI)** va avea un rol important în îndeplinirea măsurilor pentru îmbunătățirea procesului decizional, a planificării strategice și execuției bugetare la nivelul Consiliului Județean Dâmbovița. **PSI** vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază obiective, programe, rezultate, indicatori. Acesta va oferi o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul instituției și va sprijini trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate, și totodată va constitui o punte de legătură între prioritățile urmărite și resursele financiare previzionate. Realizarea **PSI** vizează 3 componente majore:

- Componenta de management
- Componenta de buget/programare bugetară
- Componenta de implementare (monitorizare si raportare)

Pentru elaborarea **Planului Strategic Instituțional** se vor realiza:

- analiza situației actuale (obiective, structura organizatorică, proceduri), analiza SWOT;
- analiza bugetului din perioada de programare anterioară;
- analiza resurselor disponibile (interne și externe);
- stabilirea priorităților în atingerea obiectivelor strategice (SMART);
- relaționarea obiectivelor cu sursele de finanțare.



În vederea realizării acestor activități vor fi organizate și derulate 4 ateliere de lucru la care vor participa aproximativ 20 persoane/atelier, reprezentanți ai Consiliului Județean Dâmbovița și ai prestatorului. Având în vedere importanța consultării și implicării personalului în procesul de elaborarea **PSI**, se va disemina și un ***Chestionar on-line***, care urmează a fi completat în cadrul departamentelor Consiliului Județean Dâmbovița, dar și de către participanții la atelierele de lucru.

În cadrul acestor ateliere vor fi dezbătute valorile promovate la nivelul Consiliului Județean, va fi analizat mediul intern și extern prin aplicarea instrumentelor *SWOT* și *PESTLE*, se vor analiza resursele existente, precum și dezbaterile priorităților la nivel de consiliu județean.

Se are în vedere posibilitatea ca aceste evenimente să fie organizate și on-line, dacă va fi cazul, în funcție de condițiile existente la momentul derularii lor.

Concluziile ce se desprind din cadrul acestor ateliere de lucru vor constitui baza pentru elaborarea **PSI**. În elaborarea **PSI** se va lua ca document de referință, printre altele, *Anexa VI la Ghidul solicitantului CP 13/2019 – "Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală"*. **Planul Strategic Institucional (PSI)** aferent anilor 2021-2023 va fi aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Dâmbovița.

Furnizor servicii consultanță

Draft by - ARNhitectura srl - Prof.Stancescu Maria Ana